

รายงานการประชุมคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)
ของสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก)

ครั้งที่ 1/2552

เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 26 มีนาคม 2552 เวลา 13.30 น.

ณ ห้องประชุมสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก)

.....

ผู้มาประชุม

1. นายเสฐียร วิชาธิวัฒน์	ประธานคณะกรรมการ
2. นายปัญญา ถนอมทรัพย์	คณะกรรมการและเลขานุการ
3. นายพิชัย จันททรัพย์	คณะกรรมการ
4. นายก้อง อามระดิษฐ์	คณะกรรมการ
5. นายธีร์ศักดิ์ ราชวงศ์	คณะกรรมการ
6. นายทวี คำเครือ	คณะกรรมการ
7. นายบุญศักดิ์ สารยศ	คณะกรรมการ
8. นายสันติ เอกะวิภาต	คณะกรรมการ
9. นายสงัด โรจนดิรนนท์	คณะกรรมการ
10. นางสมควร มั่นคง	คณะกรรมการ
11. นางโสภา บุญไยประการ	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
12. นางสาวจิราภรณ์ วรรณบุรณ์	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม

1. นายพงษ์ศักดิ์ ตัวโยธา	คณะกรรมการ (ไปราชการ)
2. นายสันติ ทิมเกลี้ยง	คณะกรรมการ (ไปราชการ)
3. นายมนตรี วิริยจารี	คณะกรรมการ (ไปราชการ)
4. นายสุเมธ มณีรัตน์โสภณ	คณะกรรมการ (ไปราชการ)
5. นายสายชล วงษ์เมือง	คณะกรรมการ (ไปราชการ)
6. นายกิตติชัย คะอังกู	คณะกรรมการ (ไปราชการ)

ผู้เข้าร่วมประชุม

1. นางรุจิรารัตน์ กี่เกียง	พนักงานราชการ
----------------------------	---------------

เริ่มประชุม เวลา 13.30 น.

นายเสฐียร...

นายเสฐียร วัชรวิวัฒน์ ประธานคณะทำงานฯ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม กล่าวเปิดการประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องเพื่อทราบ

1.1 ชี้แจงกรอบการประเมินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ของสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก)

ประธาน แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช กำหนดรายละเอียดตัวชี้วัดตามกรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ในมิติที่ 4 มิติด้านการพัฒนางาน โดยการวัดความสำเร็จของการดำเนินการและผลลัพธ์ของแผนพัฒนางาน เป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้หน่วยงานต่าง ๆ มีความเข้าใจและนำเครื่องมือการบริหารจัดการที่เหมาะสมมาใช้เพื่อปรับปรุงและพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง เครื่องมือนั้นก็คือ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) เพื่อยกระดับคุณภาพการปฏิบัติงานของภาครัฐให้มีระบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ ซึ่ง PMQA ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ส่วนที่เป็นลักษณะสำคัญขององค์กร และส่วนที่เป็นเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ประกอบด้วย 7 หมวด มีความเชื่อมโยงกันในเชิงระบบ ซึ่งทุกหน่วยงานต้องดำเนินการ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ.2552 กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ได้เลือกดำเนินการ จำนวน 2 หมวด คือ หมวดที่ 1 การนำองค์กร และหมวดที่ 3 การให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และอีก 4 หมวด ให้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ส่งผลลัพธ์ถึง หมวดที่ 7 และต้องดำเนินการให้เป็นผลสำเร็จภายในปี พ.ศ. 2554 และเชื่อมโยงไปถึงการประเมินผลการปฏิบัติราชการในระบบ ตำแหน่งตำแหน่งใหม่ ตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2551 นั่นคือ การ ถ่ายทอดตัวชี้วัดไปสู่รายบุคคล ซึ่งจะเริ่มใช้ในปีงบประมาณ พ.ศ.2553

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องเพื่อพิจารณา

2.1 แผนการดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ของสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552-2554

ประธาน แจ้งให้ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาร่างแผนการดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ของสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552-2554 เพื่อเป็นทิศทางและแนวทางในการปฏิบัติงาน และเพื่อเสนอให้คณะกรรมการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ให้ความเห็นชอบและอนุมัติโครงการ

มติที่ประชุม เห็นชอบตามร่างแผนการดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ของสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552-2554

2.2 การจัดทำลักษณะสำคัญขององค์กร (Organizational Profile)

ประธาน ชี้แจงให้ที่ประชุมทราบว่า การดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ในขณะนี้ ยังไม่มีแนวทางที่ชัดเจนจากกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช แต่สำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก) ก็ต้องเตรียมความพร้อมในการดำเนินการ ฉะนั้น จึงขอยืดแนวทางการดำเนินการตามคู่มือที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด แนวทางที่ได้จากการฝึกอบรม ซึ่งในเบื้องต้นก่อนที่จะดำเนินการต่าง ๆ ได้นั้นต้องตอบคำถามการจัดทำลักษณะสำคัญขององค์กร จำนวน 15 ข้อ โดยขอให้ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาการดำเนินการตอบคำถามดังกล่าว ซึ่งที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณา และได้ข้อสรุป ดังนี้

คำถาม	ข้อสรุปในการดำเนินการ
ข้อ 1 <ul style="list-style-type: none">พันธกิจและหน้าที่ตามกฎหมายของส่วนราชการคืออะไรบ้างพันธกิจมีแนวทางและวิธีการอย่างไรในการให้บริการแก่ผู้รับบริการ	<ul style="list-style-type: none">➤ ภารกิจและหน้าที่ตามกฎหมายกระทรวงการแบ่งส่วนราชการกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช➤ พันธกิจตามแผนการปฏิบัติราชการ 4 ปี ของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช➤ นัดประชุมคณะกรรมการฯ เพื่อร่วมกันกำหนดรายละเอียด ในวันที่ 23 เมษายน 2552 เวลา 09.00 น. และให้คณะกรรมการฯ จัดเตรียมข้อมูลมาด้วย
ข้อ 2 วิสัยทัศน์ เป้าประสงค์หลัก วัฒนธรรม และค่านิยมของส่วนราชการที่กำหนดไว้	<ul style="list-style-type: none">➤ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ให้ใช้ของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ไปก่อน➤ วัฒนธรรมและค่านิยม ยังไม่มีการกำหนด แต่จะกำหนดในอนาคต
ข้อ 3 ลักษณะโดยรวมของบุคลากรใน ส่วนราชการเป็นอย่างไร เช่น ระดับการศึกษา อายุ สายงาน ระดับ ตำแหน่ง ข้อกำหนดพิเศษในการปฏิบัติงาน	<ul style="list-style-type: none">➤ มอบหมายให้ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการฯ ดำเนินการ➤ ข้อกำหนดพิเศษในการปฏิบัติ ไม่มี
ข้อ 4 ส่วนราชการมีเทคโนโลยี อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกที่สำคัญ อะไรบ้าง ในการให้บริการและการปฏิบัติงาน	<ul style="list-style-type: none">➤ ให้ทุกส่วน/กลุ่ม สำรวจเทคโนโลยี อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก ที่มีแล้วส่งข้อมูลให้ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการฯ ภายในวันที่ 8 เมษายน 2552

ข้อ 5...

คำถาม	ข้อสรุปในการดำเนินการ
ข้อ 5 ส่วนราชการดำเนินการภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับที่สำคัญอะไรบ้าง	➤ ให้ทุกส่วน/กลุ่ม จัดทำข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องที่ยึดถือและปฏิบัติอยู่ โดยส่งข้อมูลตามตารางในเอกสารประกอบการประชุม ส่งให้ผู้ช่วยเลขานุการคณะทำงาน ภายในวันที่ 8 เมษายน 2552
ข้อ 6 โครงสร้างองค์กรและวิธีการจัดการ ที่แสดงถึงการกำกับดูแลตนเองที่ดีเป็นเช่นไร	➤ ให้งานแผนงานฯ จัดเตรียมข้อมูลในส่วนของการกำกับดูแลตนเองที่ดี เช่น การควบคุมภายใน การป้องกันปราบปรามการทุจริต ประพฤติมิชอบ ฯลฯ
ข้อ 7 ส่วนราชการหรือองค์กรที่เกี่ยวข้องในการให้บริการหรือส่งมอบต่อกัน มีหน่วยงานใดบ้าง และมีบทบาทอย่างไรในการปฏิบัติงานร่วมกัน	➤ นัดประชุมคณะทำงานฯ เพื่อร่วมกันกำหนดรายละเอียด ในวันที่ 23 เมษายน 2552 เวลา 09.00 น. และให้คณะทำงานทุกท่าน จัดเตรียมข้อมูลมาด้วย
ข้อ 8 กลุ่มผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักของส่วนราชการคือใครบ้าง และมีความต้องการและความคาดหวังที่สำคัญอะไรบ้าง	➤ นัดประชุมคณะทำงานฯ เพื่อร่วมกันกำหนดรายละเอียด ในวันที่ 23 เมษายน 2552 เวลา 09.00 น. และให้คณะทำงานฯ จัดเตรียมข้อมูลมาด้วย
ข้อ 9 ถึง ข้อ 15 ความท้าทายต่อองค์กร	➤ มอบหมายให้เลขานุการและผู้ช่วยเลขานุการ จัดเตรียมข้อมูลที่เกี่ยวข้องและนำเสนอในที่ประชุม วันที่ 23 เมษายน 2552

มติที่ประชุม เห็นชอบ และขอให้ฝ่ายเลขานุการจัดเตรียมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง อาทิ คำนิยามและตัวอย่างต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการตอบคำถาม ส่งให้คณะทำงานฯ เพื่อจัดเตรียมข้อมูลประกอบการกำหนดรายละเอียดในการตอบคำถาม ในวันที่ 23 เมษายน 2552

2.3 การประชาสัมพันธ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ของสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก)

ประธาน ชี้แจงให้ที่ประชุมทราบว่า เพื่อเป็นการให้ความรู้ PMQA เบื้องต้นแก่กลุ่มผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน และข้าราชการเจ้าหน้าที่ในสังกัด ในประเด็นต่าง ๆ อาทิ เหตุผลความจำเป็นในการทำ PMQA ความมุ่งมั่นด้วยใจที่ทุกคนต้องก้าวเดินไปพร้อม ๆ กัน แนวทางการดำเนินการมีขั้นตอนที่ทุกคนมีส่วนเกี่ยวข้องอย่างไร ในการเตรียมความพร้อมและเพื่อให้การดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ของสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14

(ตาก) ประสบ...

(ตาก) ประสบความสำเร็จ จึงควรที่จะมีการกำหนดรูปแบบหรือวิธีการที่จะถ่ายทอดหรือประชาสัมพันธ์ในบุคลากรในองค์กรได้รับทราบ เข้าใจ เกิดการเรียนรู้ และร่วมมือในการดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด เพื่อนำไปสู่ผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

มติที่ประชุม รับทราบ และเห็นชอบให้ดำเนินการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ www.dnp.go.th/tak จดหมายข่าวให้ความรู้เป็นประจำทุกเดือน การจัดบอร์ดประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องอื่น ๆ

ประธาน ขอความเห็นที่ประชุมเกี่ยวกับการจัดทำโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก) เพื่อของบประมาณสนับสนุนจากกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ซึ่งจะทำให้ได้คำตอบตามแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ PMQA ได้ในหลาย ๆ ประเด็น และเป็นทิศทางให้สำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก) ใช้ในการปฏิบัติงานต่อไป

มติที่ประชุม เห็นชอบ มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการจัดทำร่างโครงการดังกล่าวเพื่อพิจารณาเสนอกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

ประธาน กล่าวขอบคุณคณะทำงานทุกท่านที่ให้ความร่วมมือในการประชุมครั้งนี้ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ PMQA ของสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก) จะประสบความสำเร็จ จากความร่วมมือของทุกท่าน

เลิกประชุม เวลา 16.00 น.

ผู้จดยานการประชุม

(นางสาวจิราภรณ์ วรรณบุรณ์)

นักจัดการงานทั่วไป

คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ