



บันทึกข้อความ

ฝ่ายบริหารทั่วไป
รับเลขที่ 4906
วันที่ 9 ก.ค. 2552
เวลา.....

ส่วนราชการ สำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก) โทร. 0 5551 1142

ที่ ทส 0924.103/

วันที่ กรกฎาคม 2552

เรื่อง รายงานความก้าวหน้าการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)

เรียน ประธานคณะกรรมการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

เรื่องเดิม

- คำสั่งสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 ที่ 166/2552 ลงวันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2552 แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานและคณะทำงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ของสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก)
- ประธานคณะทำงานฯ ได้อนุมัติแผนการดำเนินงานการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ของสำนักฯ 14 ประจำปีงบประมาณ 2552-2554

ข้อเท็จจริง

คณะทำงานฯ ได้ดำเนินการตามแผนการดำเนินงานฯ ด้วยการจัดประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ 5/2552 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 ที่ประชุมได้ร่วมกันหารือแล้วได้ข้อสรุป ตามรายงานการประชุมที่แนบมาพร้อมนี้

ข้อพิจารณา

เห็นควรแจ้งเวียนให้ทุกส่วน/กลุ่ม ทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง
จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นายเสฐียร วัชรวิวัฒน์)

นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการ

ประธานคณะทำงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

ททททท.

(นายวินิจ กุณาวัฒน์)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14

13/07/52

รายงานการประชุมคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)
ของสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก)
ครั้งที่ 5/2552

เมื่อพุธที่ 1 กรกฎาคม 2552 เวลา 09.30 น.
ณ ห้องประชุมสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก)

.....

ผู้มาประชุม

1. นายเสฐียร วิชาธิวัฒน์	ประธานคณะกรรมการ
2. นายปัญญา ถนอมทรัพย์	คณะกรรมการและเลขานุการ
3. นายธีรศักดิ์ ราชวงศ์	คณะกรรมการ
4. นายพิชัย จันททรัพย์	คณะกรรมการ
5. นายก้อง อามระดิษฐ์	คณะกรรมการ
6. นายทวี คำเครือ	คณะกรรมการ
7. นายบุญศักดิ์ สารยศ	คณะกรรมการ
8. นายสุเมธ มณีรัตน์โสภณ	คณะกรรมการ
9. นายมนตรี วิริยจารี	คณะกรรมการ
10. นายสงัด โรจนดิรนนท์	คณะกรรมการ
11. นายสันติ ทิมเกลี้ยง	คณะกรรมการ
12. นายสันติ เอกะวิภาต	คณะกรรมการ
13. นางสมควร มั่นคง	คณะกรรมการ
14. นายกิตติชัย คะอังกู	คณะกรรมการ
15. นางโสภา บุญโยประการ	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
16. นางสาวจิราภรณ์ วรรณบุรณ์	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม

1. นายพงษ์ศักดิ์ ดั่งโยธา	คณะกรรมการ
2. นายสายชล วงษ์เมือง	คณะกรรมการ

ผู้เข้าร่วมประชุม

1. นายเทอดศักดิ์ หมอมมนตรี	เจ้าพนักงานป่าไม้ชำนาญงาน
----------------------------	---------------------------

เริ่มประชุม...

เริ่มประชุม เวลา 09.30 น.

นายเสฐียร วัชรวิวัฒน์ ประธานคณะทำงานฯ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม กล่าวเปิดการประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องเพื่อทราบ

ประธาน แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ได้ดำเนินการจัดทำโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำยุทธศาสตร์การบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์ของสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก) เพื่อเป็นเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านประสบการณ์ และสรุปบทเรียนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์ที่สอดคล้องและเหมาะสมต่อสถานการณ์ในปัจจุบัน และเพื่อจัดทำยุทธศาสตร์การบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์ในท้องที่ของสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก) ทั้งนี้ ได้ขอเชิญ ดร.กิติชัย รัตนะ เป็นทีมวิทยากร และได้มีการจัดทำโครงการ คำของบประมาณส่งไปยังกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช แล้ว และขอให้ทุกส่วน/กลุ่ม รวมทั้งฝ่ายบริหารทั่วไป ที่ยังไม่ได้ส่งข้อมูลโครงสร้างหน่วยงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ และปัญหาอุปสรรค ข้อเสนอแนะในการทำงาน ขอให้ดำเนินการโดยด่วนเพื่อจัดส่งข้อมูลให้ทีมวิทยากรเพื่อสังเคราะห์ก่อนในเบื้องต้นและทีมวิทยากรจะนัดวันที่จะเข้ามาประชุมเชิงปฏิบัติการในลำดับต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องเพื่อพิจารณา

2.1 การติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการที่ส่งผลต่อการพัฒนาการบริหารจัดการของสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก) ให้เป็นไปตามแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)

2.1.1 การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน

ประธาน ชี้แจงให้ที่ประชุมทราบว่า ในการประชุมครั้งที่ผ่านมามีมติให้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และได้มีการจัดทำขั้นตอนและรูปแบบ แจกเวียนให้เป็นแนวทางปฏิบัติ ขอให้ทุกส่วน/กลุ่ม/ฝ่าย ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ขอให้จัดส่งให้ฝ่ายเลขานุการ เพื่อรวบรวมเป็นภาพรวมของสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก) และขอให้จัดส่งเป็นไฟล์ ทั้งนี้ ขอให้ผ่านการเห็นชอบและอนุมัติจากผู้อำนวยการส่วน/หัวหน้ากลุ่ม หัวหน้าฝ่าย ด้วย

มติที่ประชุม เห็นชอบ

2.1.2 การตรวจ...

2.1.2 การตรวจติดตามงาน

ประธาน ชี้แจงให้ที่ประชุมทราบว่า ในการประชุมครั้งที่ผ่านมามีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจติดตามงาน จัดทำแผนการตรวจติดตามงาน พร้อมจัดทำคู่มือการตรวจติดตามงาน โดยมอบหมายให้หัวหน้างานแผนงานและติดตามประเมินผล และสารนิเทศ ดำเนินการ

นางโสภา บุญโยประการ หัวหน้างานแผนงานและติดตามประเมินผล และสารนิเทศ ชี้แจงให้ที่ประชุมทราบว่า เนื่องจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 มีเวลาเหลือเพียง 3 เดือน (กรกฎาคม – กันยายน) และงบประมาณในการตรวจติดตามไม่มีและบุคลากรที่จะออกตรวจติดตามก็ไม่มีเนื่องจากมีภารกิจงานมาก ทั้งงานฝึกอบรม ประชุม สัมมนา และอื่น ๆ ซึ่งคาดว่าในปีงบประมาณนี้ ยังไม่ตรวจติดตามงานไม่ทัน จึงคาดว่าในช่วงเวลาที่เหลือในปีงบประมาณนี้จะกำหนดดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการฯ จัดทำคู่มือการตรวจติดตามงาน และแผนการตรวจติดตามงาน ในการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

มติที่ประชุม เห็นชอบ

2.1.3 การจัดทำมาตรฐานความโปร่งใสในองค์กร

นางโสภา บุญโยประการ หัวหน้างานแผนงานและติดตามประเมินผล และสารนิเทศ ได้ชี้แจงให้ที่ประชุมทราบว่า การประเมินองค์กรตามเครื่องมือวัดความโปร่งใสและการตรวจสอบได้ของหน่วยงานภาครัฐด้านการบริการ (เบื้องต้น) ในการใช้เป็นแนวทางการจัดทำมาตรฐานความโปร่งใส การประชุมครั้งที่ผ่านมามีมติร่วมกันพิจารณาจัดทำรายงานตามแบบฟอร์มขณะนี้ได้ส่งกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เรียบร้อยแล้ว และทราบมาว่ากรมเป็นหน่วยงานนำร่องหน่วยงานแรกในการจัดทำมาตรฐานความโปร่งใส ฉะนั้น สำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก) จะต้องเตรียมตัวให้พร้อมสำหรับเรื่องดังกล่าว ด้วยการจัดทำรายละเอียดการปฏิบัติด้านความโปร่งใสตามเครื่องมือวัดความโปร่งใสและตรวจสอบได้ของหน่วยงานภาครัฐ ด้านการบริการ (เบื้องต้น) ต่อไป ซึ่งควรมอบหมายให้คณะกรรมการศูนย์ประสานราชการใสสะอาด สำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก) ดำเนินการต่อไป

มติที่ประชุม เห็นชอบ

2.1.4 การจัดทำระบบการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน

ประธาน ชี้แจงให้ที่ประชุมทราบว่าในการประชุมครั้งที่ผ่านได้มอบหมายให้ศูนย์ข้อมูลสารสนเทศเทศออกแบบและจัดทำเว็บไซต์สำหรับการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรในสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก) ได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน เพื่อส่งผลให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น

นายก้อง...

นายก้อง อามระดิษฐ์ หัวหน้าศูนย์ข้อมูลสารสนเทศ ชี้แจงให้ที่ประชุมทราบว่า ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการ เนื่องจากพนักงานจ้างเหมาที่รับผิดชอบดำเนินการลาออก จำนวน 2 คน ทำให้รับสมัครพนักงานใหม่ ส่งผลให้การดำเนินการอาจล่าช้า

มติที่ประชุม เห็นชอบ

2.2 การจัดการความรู้ (Knowledge Management) ของสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก)

ประธาน ชี้แจงให้ประชุมทราบว่า การจัดการความรู้ (Knowledge Management) เป็นกระบวนการที่จะช่วยสร้าง รวบรวม จัดระบบ เผยแพร่ ถ่ายโอน แลกเปลี่ยนความรู้ที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์แก่องค์กร ได้ทันเวลาและเหตุการณ์ ซึ่งความรู้นั้นมี 2 ประเภท คือ ความรู้ในตัวคน กับความรู้ในกระดาษ ซึ่งการจัดการความรู้จะต้องมีกระบวนการให้ได้มาซึ่งความรู้ ประกอบด้วย

1. ค้นหาความรู้ คือ ต้องรู้ว่าองค์กรมีความรู้อะไร ต้องการความรู้อะไร
2. สร้างและแสวงหาความรู้ กำหนดเนื้อหาความรู้ที่ต้องการ ต้องสร้างบรรยากาศ และวัฒนธรรมที่กระตุ้นให้บุคลากรเกิดการเรียนรู้ซึ่งกันและกัน เพื่อให้เกิดการสร้างความรู้ใหม่ ๆ ตลอดเวลา
3. จัดความรู้ให้เป็นระบบ
4. ประมวลและกลั่นกรองความรู้ การสร้างความรู้ในรูปแบบและภาษาที่เข้าใจง่าย
5. เข้าถึงความรู้ ต้องมีวิธีจัดเก็บและกระจายความรู้
6. แบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้
7. การเรียนรู้ ต้องกระตุ้นและสร้างบรรยากาศให้ทุกคนกล้าคิด และกล้าทำ

ดังนั้น การที่จะให้การจัดการความรู้ประสบความสำเร็จได้นั้น ผู้นำต้องให้การสนับสนุน และกำหนดทิศทางให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กร และต้องสร้างวัฒนธรรมการ แลกเปลี่ยนและแบ่งปันความรู้ เพื่อส่งผ่านความรู้ให้มีประสิทธิภาพ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่จะช่วยให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้ได้ง่าย และต้องมีการวัดผลอยู่เสมอ

ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาแนวทางการดำเนินการจัดการความรู้ของสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก) ได้ข้อสรุป ดังนี้

1. แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานจัดการความรู้ ซึ่งที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาบุคคลที่จะร่วมเป็นคณะทำงาน ดังนี้

- 1) นายพิชัย จันททรัพย์ เป็นประธานคณะทำงาน
- 2) นายเสฐียร วิชาธิวัฒน์ เป็นเลขานุการคณะทำงาน

3) นายธีร์ศักดิ์...

- 3) นายธีรศักดิ์ ราชวงศ์ เป็นคณะกรรมการ
- 4) นายพงษ์ศักดิ์ ต้วงโยธา เป็นคณะกรรมการ
- 5) นายก้อง อามระดิษฐ์ เป็นคณะกรรมการ
- 6) นายสุทิน วุฒิบุตร เป็นคณะกรรมการ
- 7) นายกุศล สุวรรณภรณ์ เป็นคณะกรรมการ
- 8) นายสมปอง ทองสีเข้ม เป็นคณะกรรมการ
- 9) นายนิรันดร์ มุกतालอย เป็นคณะกรรมการ
- 10) นายพนิต สุวรรณพัฒน์ เป็นคณะกรรมการ
- 11) นายสุเมธ มณีรัตนโสภณ เป็นคณะกรรมการ
- 12) นายสันติ ทิมเกลี้ยง เป็นคณะกรรมการ
- 13) นายศักดิ์ดา แก้วมรกต เป็นคณะกรรมการ
- 14) นายสงัด โรจนดิรนนท์ เป็นคณะกรรมการ
- 15) นายเทอดศักดิ์ หมอมนต์ เป็นคณะกรรมการ
- 16) นายทวี คำเครือ เป็นคณะกรรมการ
- 17) นายปัญญา ถนอมทรัพย์ เป็นคณะกรรมการ
- 18) นายวันส หงส์หนึ่ง เป็นคณะกรรมการ
- 19) นางโสภา บุญโยประการ เป็นคณะกรรมการ
- 20) นางสาวจิราภรณ์ วรรณบุรณ์ เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

2. พิจารณาความรู้ที่จะนำเสนอให้ผู้บริหารพิจารณา ซึ่งเป็นความรู้ที่จะส่งผลต่อความสำเร็จตามภารกิจขององค์กร ซึ่งที่ประชุมได้เสนอความรู้ ดังนี้

- 1) ส่วนจัดการต้นน้ำและส่วนฟื้นฟูและพัฒนาพื้นที่อนุรักษ์ เสนอหัวข้อความรู้ เรื่อง การฟื้นฟูสภาพป่าต้นน้ำในพื้นที่ป่าอนุรักษ์
- 2) ส่วนอนุรักษ์สัตว์ป่า เสนอหัวข้อความรู้ เรื่อง การจัดการแหล่งที่อยู่อาศัยสัตว์ป่า
- 3) ส่วนอุทยานแห่งชาติ เสนอหัวข้อความรู้ เรื่อง การจัดการแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่อุทยานแห่งชาติ
- 4) ส่วนอนุรักษ์และป้องกันทรัพยากร เสนอหัวข้อความรู้ เรื่อง การป้องกันรักษาป่า
- 5) กลุ่มงานวิชาการ เสนอหัวข้อความรู้ เรื่อง การจัดทำชีพลักษณะพืช

มติที่ประชุม เห็นชอบ

ระเบียบวาระที่ 3...

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องอื่น ๆ

ประธาน นัดประชุมครั้งต่อไปขอให้เชิญคณะกรรมการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ และคณะทำงาน พร้อมกัน ในวันที่ 29 กรกฎาคม 2552 เวลา 09.30 น. สถานที่เดิม ทั้งนี้ เพื่อรายงานความก้าวหน้า และพิจารณาประเด็นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีหัวข้อในการประชุม ดังนี้

1. ลักษณะสำคัญขององค์กร
2. การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน
3. การติดตามและการควบคุมภายใน
4. การเร่งรัดติดตามการเบิกจ่ายเงิน
5. การจัดการความรู้
6. อื่น ๆ (ที่เกี่ยวข้อง)

และกล่าวขอบคุณคณะทำงานทุกท่านที่ให้ความร่วมมือในการประชุมครั้งนี้ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ PMQA ของสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 14 (ตาก) จะประสบความสำเร็จ จากความร่วมมือของทุกท่าน

เลิกประชุม เวลา 12.00 น.



ผู้จดยางานการประชุม

(นางสาวจิราภรณ์ วรรณบุรณ์)

นักจัดการงานทั่วไป

คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ